



ASSOLOMBARDA

La domanda di lavoro e di competenze nella città metropolitana di Milano

Speaker

Davide Ballabio – Direttore Area Sistema Formativo e Capitale Umano

12.01.2023

Il processo decisionale: un'alchimia di ragioni

Il processo di scelta del percorso di studi da intraprendere (così come avverrà nella ricerca del primo lavoro) si muove, in genere, secondo tre principi che agiscono come veri e propri 'filtri':



- 1. Principio attitudinale** (gradimento delle materie, interessi culturali)
- 2. Principio dei rinforzi ambientali** (attese dei genitori, aspettative del contesto familiare, consigli degli insegnanti, suggestioni degli amici etc.)
- 3. Principio della impiegabilità** (appetibilità degli sbocchi professionali e richieste del mercato del lavoro)

Mondo del lavoro e professioni: una premessa



Ognuno ha una **propria rappresentazione dell'universo** delle professioni...

Alcune le conosciamo meglio, altre meno, **molte non le abbiamo mai sentite nominare...**

Alle volte **non riusciamo a dare un nome a ciò che vogliamo fare...**

In molti casi **non sappiamo valutare bene** cosa veramente distingue o accomuna le diverse professioni...



Il primo passo è...conoscere!

- Scenari e tendenze delle **professioni del domani**
- Struttura e dinamica del **mercato del lavoro** di riferimento

SCENARI E TENDENZE DELLE PROFESSIONI

Alcune tendenze nel mondo del lavoro

- Il mondo e la società mutano sempre più in fretta e così anche il mondo del lavoro → **non si hanno più percorsi lineari**, ma ci si ‘muove’ e ci si forma lungo tutto l’arco della vita
- Aumenta il **contenuto tecnologico e innovativo** in tutte le aree professionali, anche nei settori più tradizionali
- Il mondo del lavoro è sempre più **complesso e interconnesso**: nascono nuove figure professionali che prima non esistevano e la tecnologia ne farà nascere di nuove
- Diminuisce il bisogno di professionalità a bassa qualifica e aumenta la domanda di conoscenza in tutti i segmenti delle professionalità (cd. «**knowledge workers**»)
- Le organizzazioni «piramidali» e verticistiche sono via via rimpiazzate da **modelli più orizzontali** (meno gerarchici e direttivi) e inseriti in reti organizzative



Le caratteristiche delle nuove figure professionali

- Cresce il livello di conoscenza richiesto in tutte le professioni. I nuovi mestieri, ma anche quelli tradizionali richiedono sapere ibridati, composti da un **mix variabile di discipline e competenze eterogenee**
- Nell'ambito delle competenze tecnico-professionali cresce il «peso» delle **discipline STEM** e di quelle economico-gestionali
- Le **skill digitali** diventano sempre più necessarie in tutte le professioni, anche in quelli tradizionalmente più «umanistici»
- Le **competenze trasversali** sono pervasive di tutti i settori. Skill cognitive e sociali sono sempre più richieste in tutte le aree di lavoro, anche per le professioni tecniche e specialistiche



Il lavoro che cambia

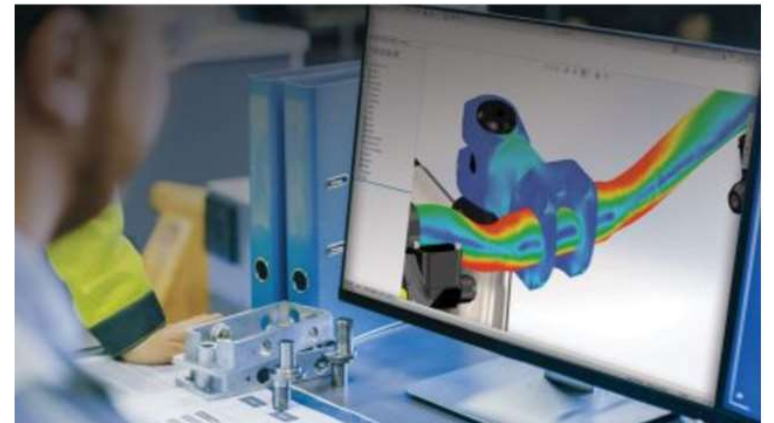
Tecnici manutenzione



Disegnatori industriali



competenze digitali



Quali caratteristiche cercano le aziende

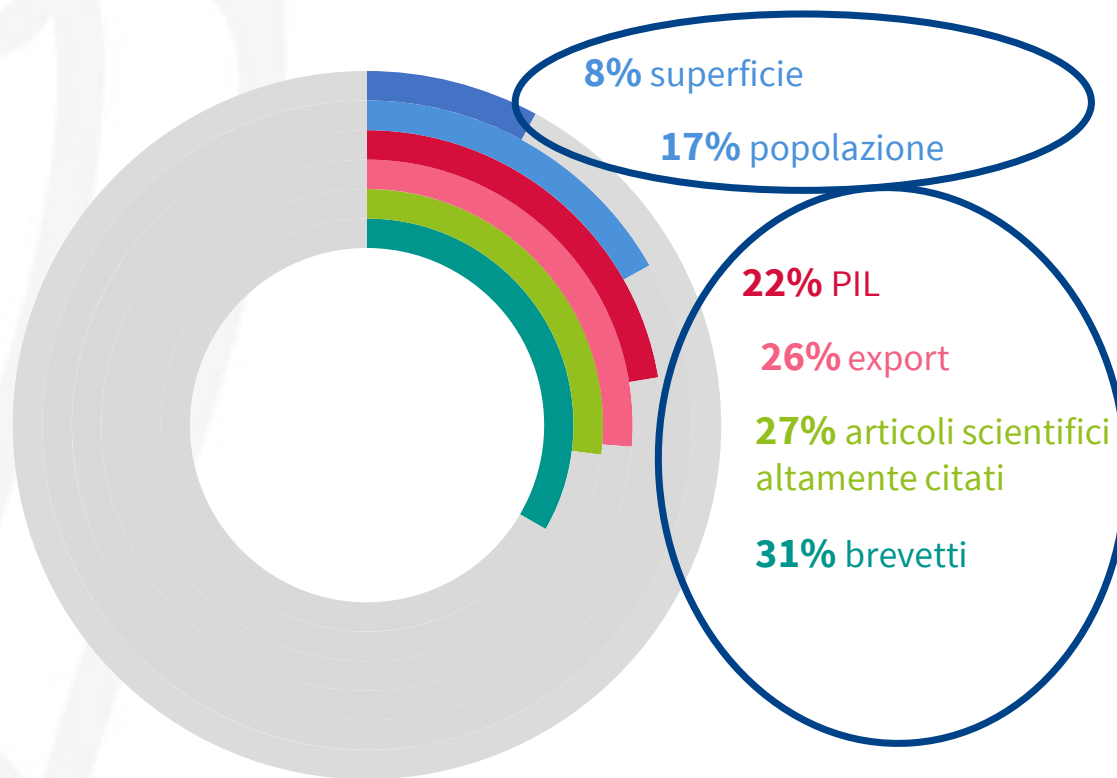


Per entrare nel mondo del lavoro e fare carriera le aziende valutano:

- SAPERE (ciò che si studia e si impara a scuola/università)
- SAPER FARE (la capacità di tradurre la teoria in azioni operative)
- SAPER ESSERE (l'insieme delle caratteristiche personali e caratteriali, le «attitudini»)
- SAPER DIVENIRE (la capacità di adattarsi al cambiamento, di essere curiosi, di continuare a imparare e ad aggiornarsi)

STRUTTURA E DINAMICA DEL MERCATO DEL LAVORO

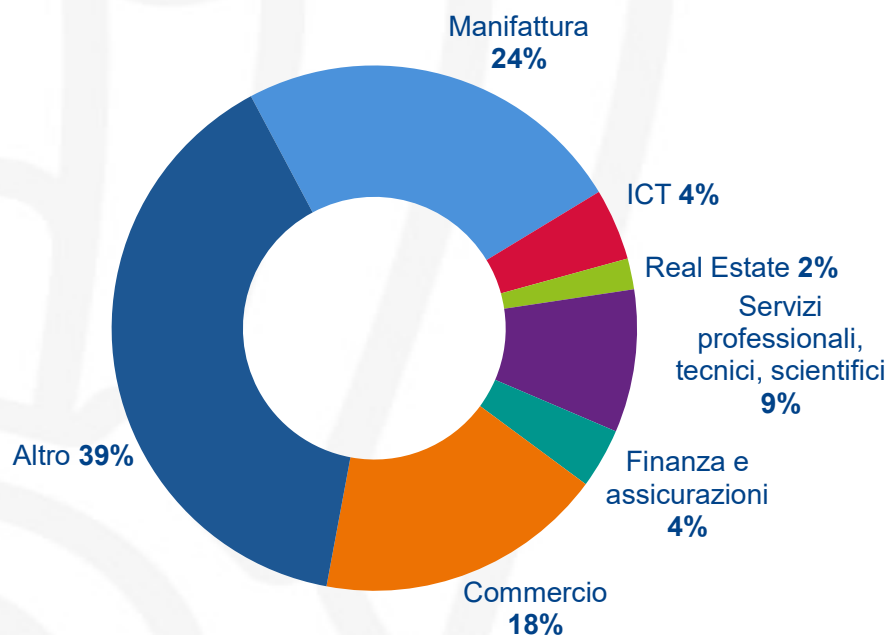
Il ruolo della Lombardia in Italia



Il modello competitivo lombardo

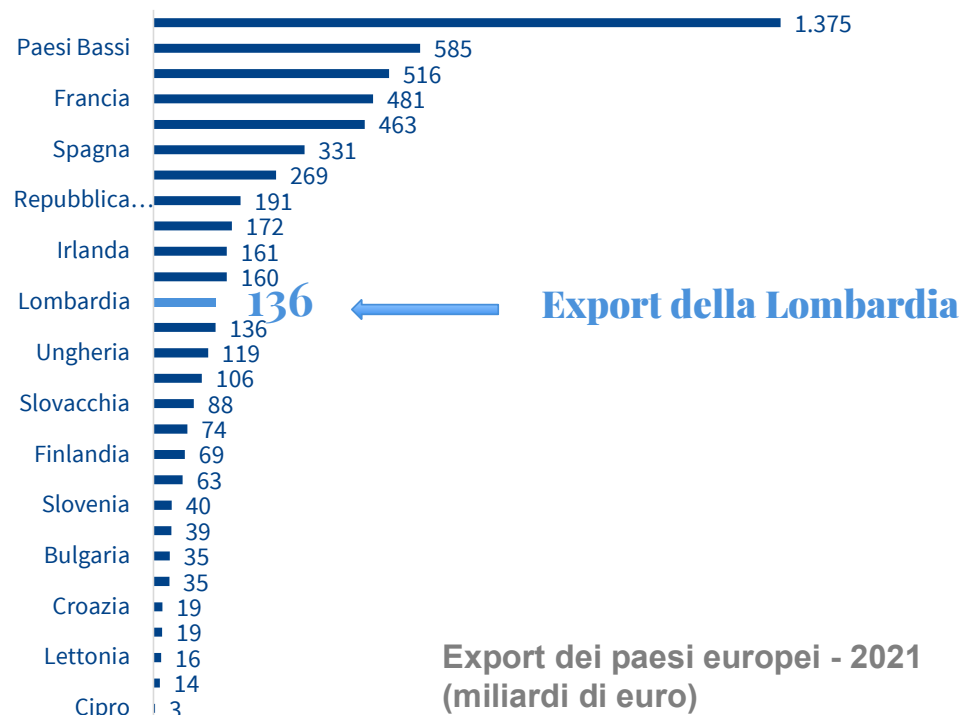
➤ Struttura economica poli-settoriale...

Addetti per settore in Lombardia
(2019, %)



Fonte: Assolombarda su dati Istat

...a vocazione internazionale



Fonte: Assolombarda su dati UN COMTRADE e Istat

Le specializzazioni settoriali in Lombardia

dei 136 miliardi di euro di esportazioni lombarde, il **60%** è prodotto da:



8 mld €

Alimentare e
bevande



14 mld €
Moda



70 mld €
Meccatronica

elettronica
apparecchiature elettriche
metalli
meccanica
automotive



4 mld €
Arredamento



23 mld €
Chimica e Farmaceutica

Le previsioni a medio termine



1,3-1,8 milioni



Fonte: Sistema Excelsior, Previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2022-2026)

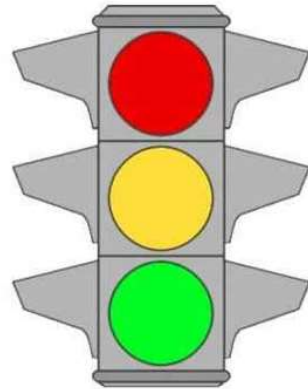
L'impatto della sostenibilità sull'occupazione



Professioni nuove

- **ingegneri energetici**
- **ingegneri dei materiali**
- **specialista in domotica**
- **specialisti del recupero del territorio**
- **certificatore di prodotti biologici**
- **bioagricoltore**

L'impatto della tecnologia sull'occupazione



Professioni sempre meno necessarie

Professioni in trasformazione

Professioni nuove

- **ingegnere robotico**
- **esperto di cyber sicurezza**
- **data scientist**
- **esperto di Machine Learning**
- ...



Automazione, machine learning, AI



automazione



machine learning



intelligenza artificiale



Cosa cercano le imprese?



Dic21-Nov22

Conduuttori
di impianti



Non qualificati

123.006



Dirigenti

72.739

Specialisti



204.377



Operai
specializzati

43.479

75.084



Professioni
commerciali

93.448

101.977



Esecutivi

149.279



Tecnici

863 mila

Fonte: Elaborazione Centro Studi Assolombarda su dati Wollybi

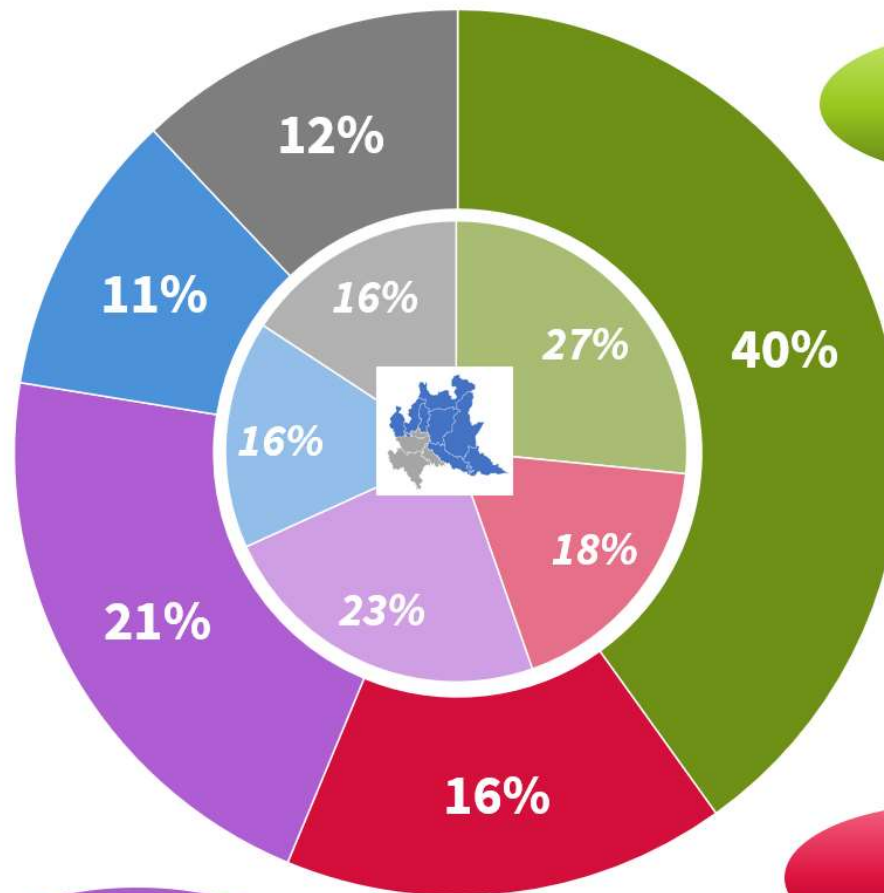
Cosa cercano le imprese?



Dic21-Nov22

Colletti blu
14%

Non qualificati
14%



Manager & specialisti
32%



Tecnici
17%

Figure esecutive
23%

Fonte: Elaborazione Centro Studi Assolombarda su dati Wollybi

La top
più richieste

5

delle professioni manageriali e specialistiche
nell'ultimo anno nel territorio Assolombarda

Analisti di sistema



13.063

Specialisti della pubblicità e del marketing



12.294

Specialisti in ingegneria



10.814

Sviluppatori di software



10.576

Dirigenti nel settore R&S

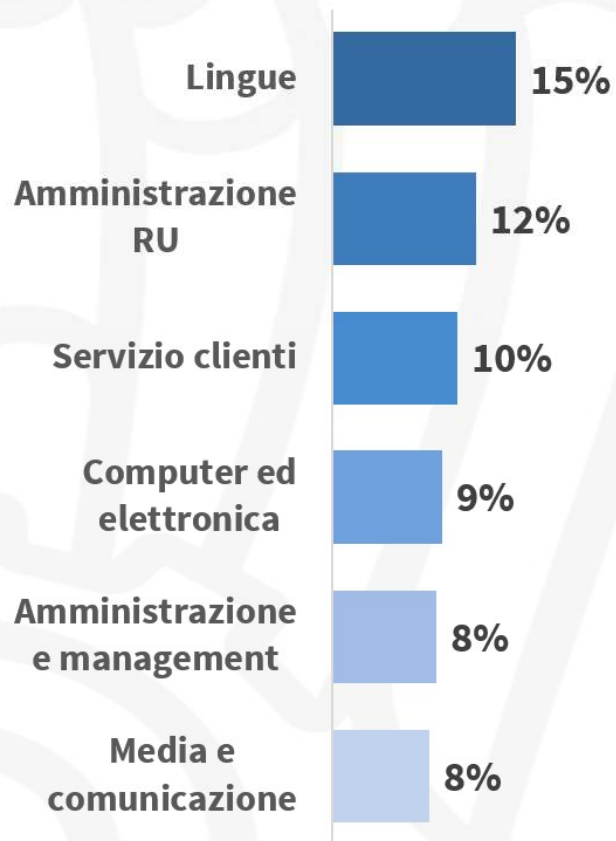


10.203



Quali competenze sono richieste?

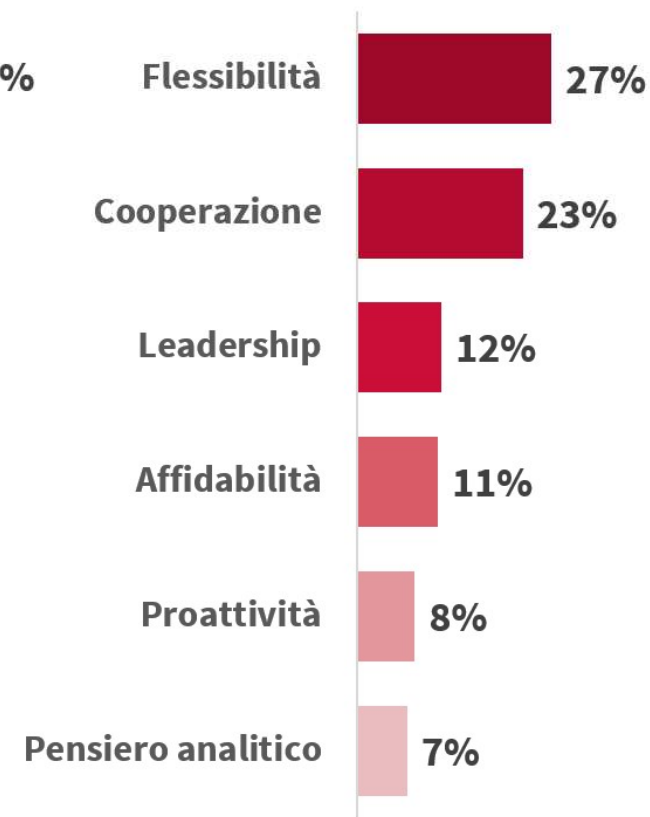
Conoscenza



Skills



Stili di lavoro



Fonte: Elaborazione Centro Studi Assolombarda su dati Wollybi

La top
difficile

5

delle professioni manageriali e specialistiche di più
reperimento nell'ultimo anno in Lombardia

Medici e specialisti in
scienze della vita



~ 80%

Progettisti



~60%

Specialisti in ingegneria



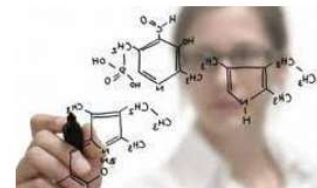
~60%

Specialisti in scienze informatiche



~50%

Specialisti in scienze
fisiche e chimiche



~50%





ASSOLOMBARDA

www.assolombarda.it

www.genioeimpresa.it

Seguici su

